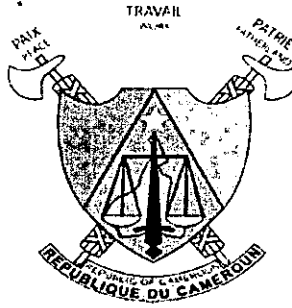


REPUBLIQUE DU CAMEROUN
PAIX-TRAVAIL-PATRIE

MINISTRE DES FINANCES

COMMISSION TECHNIQUE DE
REHABILITATION

Immeuble CNR (6^{ème} étage)
Tél : 22 22 38 16 Fax : 22 23-21-43



REPUBLIC OF CAMEROON
PEACE-WORK-FATHERLAND

MINISTRY OF FINANCE

TECHNICAL COMMISSION FOR
REHABILITATION

CNR Building (6th floor)
Tel. 22 22 38 16, Fax : 22 23 21 43

AVIS DE SOLLICITATION A MANIFESTATION D'INTERET

0 (N° 011003 /ASMI/MINFI/CTR/UGAM DU 1 DEC 2022 EN VUE DU
RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE L'ETUDE
DIAGNOSTIC DE L'ECOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION ET DE MAGISTRATURE
(ENAM)

La Circulaire n° 00004918/MINFI du 05 juillet 2022 du Ministre des Finances régissant les contrats de Performance entre l'Etat et les Etablissements et Entreprises publics marque un tournant décisif dans le processus de réforme des Entreprises publiques et des Etablissements publics au Cameroun, dont le principal objectif est l'amélioration de leurs performances ainsi que de la gouvernance, dans un contexte de rareté de ressources amplifié par les crises sécuritaires et sanitaires.

Afin de rentrer dans le processus d'élaboration et de négociation du contrat de performance entre l'Etat et l'ENAM, il est nécessaire de réaliser au préalable un état des lieux par une analyse de la situation de l'ENAM tant sur le plan interne que sur le plan externe afin de définir sa stratégie, ainsi que les choix stratégiques et opérationnels qui devront faire l'objet de la contractualisation.

I – OBJET DE L'AVIS DE SOLLICITATION A MANIFESTATION D'INTERET

Le présent avis de sollicitation à manifestation d'intérêt a pour objet l'établissement d'une liste restreinte de cabinets capables de mener l'étude diagnostic de l'ENAM.

II – CONSISTANCE DES TRAVAUX

Il s'agira pour le consultant (i) d'effectuer une analyse diagnostique sur les plans institutionnel et organisationnel, financier et technique, et (ii), proposer les choix stratégiques et opérationnels devant améliorer les performances de l'ENAM.

Le diagnostic portera sur l'analyse du cadre institutionnel et réglementaire et notamment des conditions et modalités dans lesquelles l'ENAM réalise ses missions (adaptation de sa forme juridique, adéquation de sa gouvernance, de sa structure de financement, de son organisation/fonctionnement, de son cadre de travail et de formation) pour l'atteinte de ses objectifs

Sur le plan stratégique, le consultant devra proposer.

- Un plan stratégique de l'ENAM qui définit la vision stratégique de développement déclinée en axes et objectifs stratégiques et opérationnels de performance ainsi que les conditions et moyens nécessaires pour leur mise en œuvre ;
- une matrice d'actions chiffrées assortie des indicateurs sur la base des objectifs stratégiques et opérationnels ciblés

III. FINANCEMENT DE L'ETUDE

L'étude sera financée par le budget de l'Etat. Le coût prévisionnel est de FCFA soixante-quinze millions (75 000 000).

IV. CONDITIONS DE PARTICIPATION

La participation à cet appel à manifestation d'intérêt est ouverte à tous les cabinets ou groupements de cabinets ayant des connaissances avérées dans les domaines concernés par cette étude et disposant des références ainsi qu'une expérience avérée dans les études diagnostiques, l'audit, les évaluations et l'analyse de la viabilité d'une entreprise.

V. DOSSIER DE CANDIDATURE

1) Le dossier administratif

Ce dossier devra comprendre les pièces suivantes :

- a) une lettre de motivation dûment signée, datée et timbrée, précisant que le candidat a l'intention de soumissionner à l'appel d'offres restreint s'il est présélectionné ;
- b) les statuts ou textes qui justifient l'existence du candidat ;
- c) l'adresse et la raison sociale du candidat ;
- d) l'accord de groupement le cas échéant ;
- e) une attestation de non exclusion des marchés publics délivrée par l'organe compétent du pays du siège social du Cabinet le cas échéant ;
- f) un acte authentique donnant pouvoir au signataire d'engager le cabinet ou la société ;

En cas de groupement, tous les membres dudit groupement devront présenter les pièces b), c), e), f),

2) Le dossier technique

Ce dossier comprend les documents suivants :

- Une fiche de présentation du cabinet indiquant : son domaine d'expertise (brochure, plaquette) et ses ressources, etc...
- Les références générales et missions similaires ou équivalentes au cours des vingt (20) dernières années. Joindre : (i) une copie de l'extrait du contrat (1^{ère} et page de signature, ainsi que les pages du bordereau des prix unitaires, du détail estimatif et quantitatif). Ces documents devront être clairs et lisibles avec mention obligatoire des données suivantes : libellée des missions, pays, prix, période d'exécution, clients, niveau de réalisation de la mission, éléments justificatifs ; (ii) le certificat de bonne fin délivré le Maître d'Ouvrage ou par ses service et/ou le procès-verbal de réception des travaux.

VI. DUREE DE LA CONSULTATION

La durée de la consultation est de six (06) semaines calendaires. Cette durée ne prend pas en compte le temps imparti à l'Administration pour formuler ses observations.

Le consultant remettra les rapports suivants dans les délais indiqués :

Rapport N°1 : Rapport diagnostic

Le consultant rédigera et présentera à la CTR le rapport sur le diagnostic en dix (10) exemplaires, faisant le point sur la gouvernance, la situation institutionnelle, organisationnelle et opérationnelle, financière et comptable de l'ENAM, dans un délai de quatre (04) semaines après le début de la mission.

Rapport N°2. Rapport sur les axes stratégiques et opérationnels de performance

Ce rapport sera soumis à la CTR en dix (10) exemplaires deux (02) semaines après la validation du rapport diagnostic. Il fera ses recommandations par rapport au diagnostic, assorties d'un plan d'actions pour leur mise en œuvre.

- absence ou non-conformité d'une pièce du dossier administratif au-delà du délai de 48 heures suivant la séance d'ouverture des plis ;
- fausse déclaration ou pièce falsifiée ;
- note technique inférieure à 70/100 ;

Critères d'évaluation technique

N°	Critères d'évaluation	Points
01	Présentation de l'offre	10
02	Références du Cabinet	90
Total		100

Les cabinets pré-qualifiés seront consultés par appel d'offres restreint en conformité avec les procédures de passation de marchés publics en vigueur en République du Cameroun.

VIII. DEPOT DES DOSSIERS

Les dossiers de candidature rédigés en français ou en anglais devront être déposés sous pli fermé en 06 (six) exemplaires dont un (01) original et cinq (05) copies marqués comme tels au Secrétariat du Président de la Commission Technique de Réhabilitation des entreprises du secteur public et parapublic (CTR) Immeuble Ex-CNR 6^{ème} étage, porte 615, Tel 2 22 22 38 16, Fax : 2 22 22 38 50 au plus tard le 28 DEC 2022 à 13 heures, heure locale portant la mention suivante :

AVIS DE SOLLICITATION A MANIFESTATION D'INTERET
 00 N° 00003 /ASMI/MINF/CTR/UIGAM DU 1^{er} DEC 2022 EN VUE DU RECRUTEMENT D'UN
**CONSULTANT POUR LA REALISATION DE L'ETUDE DIAGNOSTIC DE L'ECOLE
 NATIONALE D'ADMINISTRATION ET DE MAGISTRATURE (ENAM)**
« A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT »

IX. OUVERTURE DES DOSSIERS

L'ouverture des plis suivra le même jour à 14 heures, heure locale, dans la salle de réunion de la Commission Technique de Réhabilitation.

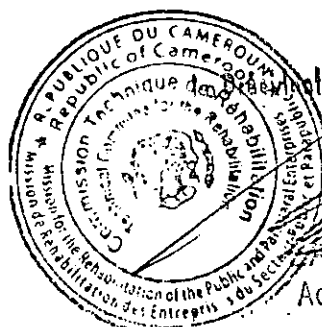
X. RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

Des renseignements complémentaires d'ordre technique peuvent être obtenus auprès de la Commission Technique de Réhabilitation des Entreprises du Secteur public et parapublic (CTR), 5^{ème} étage de l'immeuble Ex-CNR, porte 515, Tel : 2 22 22 38 16 à Yaoundé.

Yaoundé, le 01 DEC 2022

Ampliations :

- ARMP
- Archives
- Affichage

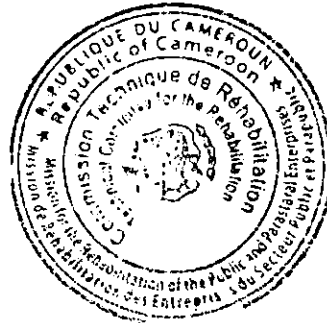


Président de la Commission Technique

ANG MARTIAL VALERY
Administrateur Civil Principal

Rubriques		Notation	TOTAL
1- Présentation de l'Offre (10 points)			
1.1	Présentation générale des offres et clarté des documents produits		3 points
1.2	Respect de l'ordre d'agencement des pièces et chaque partie doit être séparée par des intervallaires de couleur autre que la blanche		3 points
1.3	Document bien relié, présence d'un sommaire conforme au contenu et pagination		4 points
2- Références du Consultant (90 points)			
2.1	Références dans les études au cours des vingt (20) dernières années	5 points / référence	20 points
2.2	Références dans les études diagnostiques au cours des vingt (20) dernières années	10 points / référence	20 points
2.3	Références dans les études dans un établissement ou entreprise public au cours vingt (20) dernières années	10 points / référence	20 points
2.4	Références dans les audits au cours des vingt (20) dernières années	10 points / référence	20 points
2.5	Références dans les études dans un institut de formation au cours vingt (20) dernières années	10 points / référence	10 points

N.B. : Une référence est prise en compte une seule fois

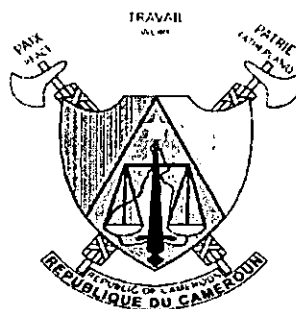


REPUBLIQUE DU CAMEROUN
PAIX-TRAVAIL-PATRIE

MINISTERE DES FINANCES

COMMISSION TECHNIQUE DE
REHABILITATION

Immeuble CNR (6^{ème} étage)
Tél : 22 22 38 16 Fax : 22 23-21-43



REPUBLIC OF CAMEROON
PEACE-WORK-FATHERLAND

MINISTRY OF FINANCE

TECHNICAL COMMISSION FOR
REHABILITATION

CNR Building (6th floor)
Tel. 22 22 38 16, Fax : 22 23 21 43

NOTICE OF SOLICITATION OF EXPRESSION OF INTEREST
0 No 00003 /ASMI/MINFI/CTR/UGAM OF 1 FOR THE RECRUITMENT OF
A CONSULTANT TO CARRY OUT THE DIAGNOSTIC STUDY OF THE NATIONAL
SCHOOL OF ADMINISTRATION AND MAGISTRACY (ENAM)

Circular No. 00004918/MINFI of 05 July 2022 by the Minister of Finance governing performance contracts between the State and public establishments and enterprises marks a decisive turning point in the process of reforming public enterprises and public establishments in Cameroon, the main objective is to improve performance and governance in a context of scarcity of resources amplified by security and health crises.

In order to enter into the process of drawing up and negotiating the performance contract between the State and FEICOM, it is necessary to first carry out an inventory by analysing the situation of FEICOM both internally and externally in order to define its strategy, as well as the strategic and operational choices which will be subject to the signing of a contract.

I. SUBJECT OF THE NOTICE FOR SOLICITATION OF EXPRESSION OF INTEREST

The purpose of this notice of solicitation for expression of interest is to establish a shortlist of firms capable of carrying out the diagnostic study of ENAM.

II –CONSISTENCY OF THE WORK

For the consultant, it will be a question of (i) carrying out a diagnostic analysis on the institutional and organizational, financial and technical levels, and (ii), proposing the strategic and operational choices to improve the performance of ENAM

The diagnosis will focus on the analysis of the institutional and regulatory framework and in particular the conditions and methods under which ENAM carries out its missions (adaptation of its legal form, adequacy of its governance, its financing structure, its organization/functioning, its work and training framework) to achieve its objectives.

On the strategic level, the consultant will have to propose.

- A strategic plan of ENAM which defines the strategic vision of development broken down into axes and strategic and operational performance objectives as well as the conditions and means necessary for their implementation;
- a matrix of quantified actions accompanied by indicators based on the targeted strategic and operational objectives.

III. FINANCING OF THE STUDY

The study will be financed by the State budget. The estimated cost is CFAF seventy-five million (75 000 000).

IV. CONDITIONS PARTICIPATION

Participation in this call for expressions of interest is open to all firms or groups of firms with proven knowledge in the areas concerned by this study and having references as well as

proven experience in diagnostic studies, auditing, enterprise viability assessments and analysis.

V. APPLICATION FILE

1) The administrative file

This file should include the following documents:

- a) a letter of motivation duly signed, dated and stamped, stating that the candidate intends to tender for the restricted invitation to tender if he is pre-selected;
- b) the statutes or texts justifying the existence of the candidate;
- c) the candidate's address and business name;
- d) the grouping agreement, where applicable;
- e) a certificate of non-exclusion from public contracts issued by the competent body of the country of the Firm's registered office, where applicable;
- f) an authentic deed empowering the signatory to bind the firm or the company;

In the event of a grouping, all the members of the said grouping must present documents b), c), e), f),

1) The technical file

This file includes the following documents:

- A presentation sheet of the firm indicating: its area of expertise (brochure) and its resources, etc...
- General references and similar or equivalent missions over the last twenty (20) years. Attach: (i) a copy of the extract from the contract (1st and signature page, as well as the pages of the unit price schedule, the estimated and quantitative detail). These documents must be clear and legible with compulsory mention of the following data: wording of the missions, country, price, period of execution, customers, level of achievement of the mission, supporting elements; (ii) the certificate of completion issued by the Project Owner or by his services and/or the works acceptance report.

VI. DURATION OF CONSULTATION

The duration of the consultation is six (06) weeks calendar, apart from the intervention time of the Administration to validate the reports.

The consultant will submit the following reports within the time limits indicated:

Report No. 1: Diagnostic report

The consultant will write and present to the CTR the report on the diagnosis in ten (10) copies, taking stock of the governance, the institutional, organizational and operational, financial and accounting situation of ENAM, within four (04) weeks after the start of the mission.

Report No. 2. Report on strategic and operational performance areas

This report will be submitted to the CTR in ten (10) copies two (02) weeks after validation of the diagnostic report. He will make his recommendations in relation to the diagnosis, accompanied by an action plan for their implementation.

VII. EVALUATION OF TENDERS AND SELECTION OF CANDIDATES

Bids will be evaluated in accordance with the following criteria:

Eliminatory criteria

- absence or non-compliance of a document in the administrative file beyond the 48-hour period following the bid opening session;
- false declaration or falsified document;

- technical score less than 70/100;

Technical evaluation criteria

No.	Evaluation criteria	Points
01	Presentation of the offer	10
02	Firm references	90
Total		100

The pre-qualified firms will be consulted by restricted invitation to tender in accordance with the public contracts award procedures in force in the Republic of Cameroon.

VIII. SUBMISSION OF FILES

Applications written in English or French must be submitted in a sealed envelope in 06 (six) copies including one (01) original and five (05) copies marked as such at the Mail Office of the Technical Commission for the Rehabilitation of Enterprises of the public and semi-public sector (CTR) Ex-CNR building 5th floor, room 515, Tel 2 22 22 38 16, Fax: 2 22 22 38 50 no later than 08 DEC 2022 at 1 p.m. local time bearing the following mention:

NOTICE OF SOLICITATION FOR EXPRESSION OF INTEREST
 No. 000 003 /ASMI/MINFI/CTR/UGAM OF 1 DEF (FOR THE RECRUITMENT OF A
**CONSULTANT TO CARRY OUT THE DIAGNOSTIC STUDY OF THE NATIONAL SCHOOL
 OF ADMINISTRATION AND MAGISTRACY (ENAM) "**
"TO BE OPENED ONLY DURING BIDS OPENING SESSION"

IX. OPENING OF FILES

The opening of the bids will follow the same day at 2 p.m. local time in the meeting room of the Technical Committee for Rehabilitation.

X. FURTHER INFORMATION

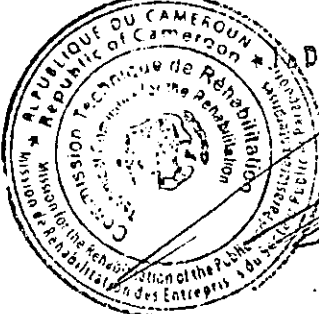
Additional technical information can be obtained from the Technical Committee for the Rehabilitation of Enterprises of the Public and Semi-public Sector (CTR), 5th floor of the Ex-CNR building, Room 515, Tel: 2 22 22 38 16 in Yaoundé.

Yaoundé, on 01 DEC 2022

**The President of the Technical Commission for Rehabilitation
of Enterprises of the Public and Semi-public Sector**

Copies:

- PCRA
- Archives
- Billboards

Président de la Commission Technique

ANG MARTIAL VALERY
 Administrateur Civil Principal

Headings		Score	TOTAL
1- Presentation of the Offers (10 points)			
1.1	General presentation of the offers and clarity of the documents produced		3 points
1.2	Respect of the order of arrangement of the parts and each part must be separated by spacers of a colour other than white		3 points
1.3	Well-bound document, presence of a summary consistent with the content and pagination		4 points
2- References of the enterprise (90 points)			
2.1	References in studies over the last twenty (20) years	5 points / reference	20 points
2.2	References in diagnostic studies over the past twenty (20) years	10 points / reference	20 points
2.3	References in studies in a public institution or company in the last twenty (20)	10 points / reference	20 points
2.4	References in audit over the last twenty (20) years	10 points / reference	20 points
2.5	References in studies in a training institute in the last twenty (20) years	10 points / reference	10 points
		a	

N.B. : A reference is taken into account only once

